

実践的プログラムによる管理監督者・担当者育成

経営管理セミナー

管理の基本から実践まで現場担当者必須の知識が満載！

2025 年 4/19～2026 年 3/21 <全 12 セミナー> 10:00～16:00

毎月第 3 土曜日開催です(6 月・8 月は第 4 土曜日)。

第 1 回 2025 年 4 月 19 日(土) [講師] 大澤美紀**職業能力の体系化と人材育成の進め方**

熟練従業員の職業能力の整理と体系化を行い、人材育成の計画立案を行うための知識と技能を習得する。

第 2 回 2025 年 5 月 17 日(土) [講師] 藤井春雄**脅威情報とセキュリティ対策**

社内の情報セキュリティ維持のために、脅威情報を知り、セキュリティ対策に必要な知識と技能を身につける。

第 3 回 2025 年 6 月 28 日(土) [講師] 杉本和夫**職業能力の整理とノウハウの継承**

後輩従業員へのノウハウの継承を目指して、中堅・ベテラン従業員が培った職業能力の明確化の知識と技能を習得

第 4 回 2025 年 7 月 19 日(土) [講師] 梅村 彰**ビジネス現場における交渉力**

営業、契約交渉などのビジネス上の交渉力は、性格によるものではなく、スキルの習得によって高まることを学ぶ。

第 5 回 2025 年 8 月 23 日(土) [講師] 水間郁夫**GX (グリーントランスフォーメーションの推進)**

GX の基礎と、持続可能な戦略の立案のための実践力を体系的に学び、GX 推進の具体的な手法を習得する。

第 6 回 2025 年 9 月 20 日(土) [講師] 高橋 成**テレワークに対応したセキュリティ対策**

テレワークでの情報漏えい防止対策を理解と情報漏えい発生ゼロを目指す組織体制確立のポイントを習得する

第 7 回 2025 年 10 月 18 日(土) [講師] 宇佐見信一**経験に基づく営業活動の見える化と継承**

営業活動の現状把握と分析方法、営業活動の改善策の検討方法、後輩従業員の指導方法を習得する。

第 8 回 2025 年 11 月 15 日(土) [講師] 深谷定弘**ピボットテーブルを活用したデータ分析**

表計算ソフトのピボットテーブル機能を活用し、効率よく大量のデータを集計し分析するための手法を習得する。

第 9 回 2025 年 12 月 20 日(土) [講師] 小西英一**インターネットマーケティングの活用**

現代のマーケティング活用に必須であるインターネット・SNS 等を有効に活用し売上拡大につなげる方策を学ぶ

第 10 回 2026 年 1 月 17 日(土) [講師] 江口 真**表計算ソフトのマクロによる定型業務の自動化**

繰り返し発生する定型作業を効率化するために、表計算ソフトのマクロ機能を活用して自動化する方法を学ぶ

第 11 回 2026 年 2 月 21 日(土) [講師] 美濃浦比佐雄**製造分野における DX 推進**

製造現場で活用するデジタル技術を理解し、生産性向上を図るため製造現場の DX 化を推進する手順を知る

第 12 回 2026 年 3 月 21 日(土) [講師] 古井 武**品質管理に役立つグラフ活用**

品質管理で用いるバレット図などの管理手法を理解し、グラフ活用を効果的に実践できる能力を習得する。

主催：一般社団法人東海経営支援センター [TMS]

共催：標準化研究学会

1 職業能力の体系化と人材育成の進め方

4 月 19 日(土)10:00～16:00

▶ 中堅・ベテラン従業員の経験や職業能力の整理と体系化を行い、その体系に基づいた人材育成計画が立案・実行できる知識と技能を習得す

■主なセミナー内容

1. 職業能力の体系化
2. 継承する職業能力
3. 人材育成の進め方

講師

大澤 美紀

ライフキャリアハーモニー代表
1級キャリアコンサルティング技能士、
公認心理師、産業カウンセラー、
教育学修士、大学非常勤講師

組織と個人をつなぐキャリア形成支援が
ライフワーク。大学・企業などでキャリア
コンサルティング、研修、講座など多数。



2 脅威情報とセキュリティ対策

5 月 17 日(土)10:00～16:00

▶ サイバー攻撃から自社を守り、社内の情報セキュリティ維持のために、脅威情報を知り、セキュリティ対策に必要な知識と技能を身につける。

■主なセミナー内容

1. 脅威情報(マルウェア・標的型攻撃・情報漏洩の損害・インシデント事例、他)
2. セキュリティポリシー(必要性・セキュリティ対策の考え方、対策規定集、他)
3. セキュリティ対策手法(ウイルス対策およびセキュリティパッチの適用、他)

講師

藤井 春雄

㈱経営技術研究所 代表取締役
(一社)東海経営支援センター会長
中小企業診断士

現場改善指導[TPS、IE、TQM(C)、
コストダウン]、企業再生支援他、国内・
海外での講演及び指導実績も多数。



3 職業能力の整理とノウハウの継承

6 月 28 日(土)10:00～16:00

▶ 職務上必要な職業能力の洗い出し方法を理解、職業能力を体系化暗黙知の表出と形式知へのマニュアル化する方法の理解

■主なセミナー内容

1. ノウハウ伝承の重要性
2. 職業能力の洗い出し
3. 職業能力の明確化

講師

杉本 和夫

杉本キャリア開発研究所 所長
(一社)東海経営支援センター理事
中小企業診断士 社会保険労務士
産業カウンセラー

大同特殊鋼㈱で人事・労務業務担当
カウンセリング キャリア設計プログラム
大学の非常勤講師氏(キャリア教育)



4 ビジネス現場における交渉力

7 月 19 日(土)10:00～16:00

▶ ビジネス交渉は会社の利害をふまえて、人と人がコミュニケーションを進める。従って、相手の理解、信頼関係構築が必要となる。そのスキルを習得する。

■主なセミナー内容

1. 交渉結果のタイプ(WIN-LOSE、WIN-WIN)と、一連の交渉プロセス(折衝等)
2. BATNA(代替案)の重要性と、BATNA を活用した交渉術(WIN-WIN を目指す)
3. 創造的な提案のための交渉戦略(事前準備、折衝、合意、フォローアップ)

講師

梅村 彰

創和マネジメント代表 博士(工学)
中小企業診断士 FP
(一社)東海経営支援センター理事長

㈱リクルート、ソフトウェア開発会社常
務取締役を経てコンサルタントとして
独立。サービス業、製造業の収益性
向上他



5 GX(グリーントランスフォーメーションの推進)

8 月 23 日(土)10:00～16:00

▶ 中堅・管理者層向けに、GX推進の考え方と、中小企業における実践的な取り組み方法、戦略の立案と実行を学ぶ講習。

■主なセミナー内容

1. GXの基本概念…GXの概要、ビジネスへの影響、成功事例の紹介
2. GXの戦略…の環境影響とリスクの評価、持続可能性目標と計画立案
3. GX推進策…エネルギー効率の向上、環境への影響削減

講師

水間 郁夫

(一社)東海経営支援センター所属
中小企業診断士、技術士(機械部門)

大手重工業メーカー、自動車部品メーカー
主にコールドチェーンに使われる冷熱
機械システムの設計、開発に従事。
得意分野は新製品開発



6 テレワークに対応したセキュリティ対策

9 月 20 日(土)10:00～16:00

▶ 情報セキュリティへの個人の意識改革と企業のセキュリティ体制構築を行い、情報漏えいなどの事故を未然に防止するための講習

■主なセミナー内容

1. 社外秘事項の取り扱い
2. 情報漏えいのリスクと対策
3. インシデント発生時の対応

講師

高橋 成

中小企業診断士、ITストラテジスト、
情報セキュリティマネジメント
(一社)東海経営支援センター所属

イビデンにて情報システム部門、
内部監査部門に従事した。
得意分野:DX化/IT 導入支援
管理会計導入支援、経営全般



7

経験に基づく営業活動の見える化と継承

10月18日(土)10:00~16:00

▶ 中堅・ベテラン従業員が、これまで培った知識・技能を見える化し、後輩従業員の営業活動の分析や指導を行うことができる知識・技能を習得する。

■主なセミナー内容

1. 自身の経歴の棚卸し、求められる役割の理解、強み・弱みの分析
2. 新商品・サービスの提案方法、営業活動の分析方法、改善策の検討方法
3. コーチングを活用した後輩従業員の営業活動の指導方法

講師 宇佐見 信一

宇佐見中小企業診断士事務所 代表
(一社)東海経営支援センター 理事
中小企業診断士

[得意分野: 経営計画策定、財務管理、生産性向上、商品開発、人材育成など]



8

ピボットテーブルを活用したデータ分析

11月15日(土)10:00~16:00

▶ ピボットテーブルは、大量のデータを簡単な操作で効率良く分析します。実践演習を通して活用方法を実感していただきます。【パソコン必携(Web参加可)】

■主なセミナー内容

1. 多角的データ分析(ピボットテーブルの理解と活用)
2. ピボットグラフによるデータの見える化
3. 複数テーブルの分析(リレーションシップの概要、設定)

講師 深谷 定弘

深谷経営研究所 代表
(一社)東海経営支援センター副理事長
中小企業診断士、物流技術管理士、
ISO22000(食品安全)審査員補

[得意分野: 食品製造、食品流通、農業、在庫管理、需要予測など]



9

インターネットマーケティングの活用

12月20日(土)10:00~16:00

▶ 現代のマーケティング活動においては、インターネットを活用して販売・営業活動を行うことが必須です。インターネットマーケティングの基礎知識や活用の仕方を学ぶことで、効果的・効率的な売上拡大を実現します。

■主なセミナー内容

1. インターネットマーケティングの概論とビジネスへの活用
2. 顧客とのリレーションシップ(強い関係性の構築)
3. インターネット調査と活用(効果的な売上拡大のための管理)

講師 小西 英一

VISTA ビジネスパートナー 代表
(一社)東海経営支援センター理事
中小企業診断士

機械工具卸商社に長年勤務し、営業の経験を積み独立。営業チームの生産性向上や中小企業の売上向上 支援などに従事する。



10

表計算ソフトのマクロによる定型業務の自動化

2026年1月17日(土)10:00~16:00

▶ 定型作業を効率化するために、表計算ソフトのマクロ機能を活用して自動化
▶ 作業時間の短縮と入力ミスなどヒューマンエラー防止につなげる

■主なセミナー内容

1. マクロを使うことで自動化できる定型業務を理解する
2. 明日から実践するために、書き方・直し方など基本的な使い方を習得する
3. 具体的な課題を取り上げ、手を動かしながら覚える

講師 江口 真

(一社)東海経営支援センター所属
中小企業診断士、FP1級技能士、
品質管理検定1級、VBAエキスパート

品質管理やデータ分析を通じた業務改善に従事。マクロに関しても多数の業務実装経験を有する。



11

製造分野における DX 推進

2月21日(土)10:00~16:00

▶ 製造現場で活用する ICT や IoT デジタル技術を理解し、生産性向上を図るため製造現場の DX を推進する手順を知る

■主なセミナー内容

1. 製造業における DX の理解
2. DX 実現事例
3. DX 推進の目標設定と解決策

講師 美濃浦比佐雄

ドライ・マネジメントオフィス 代表
(一社)東海経営支援センター理事
中小企業診断士

ソニー㈱でソリューションセールスに携わる。得意分野は経営戦略・販売戦略の立案、マーケティング等



12

品質管理に役立つグラフ活用

3月21日(土)10:00~16:00

▶ 品質管理で用いるパレート図などの管理手法を理解し、事例を通じて表計算ソフトを活用した効果的なグラフ作成と活用スキルを習得する。

■主なセミナー内容

1. パレート図(ABC分析)の活用 ・パレート図とは ・表計算ソフト活用事例
2. ヒストグラム(度数分布図)の活用 ・ヒストグラムとは ・表計算ソフト活用事例
3. 管理図の活用 ・管理図とは ・表計算ソフト活用事例 など

講師 古井 武

FRIソリューション 代表
(一社)東海経営支援センター所属
中小企業診断士

現場改善指導[TPS、TQM、ISO9001コストダウン]、企業再生支援他、国内・海外での講演及び指導に実績多数



経営管理セミナー＜受講申込書＞

- ◆人材育成の重要性が叫ばれる中、標準化研究学会が積み上げてきた知的財産を基盤として、2018年9月から一般社団法人東海経営支援センター[TMS]と標準化研究学会の共催により、下記「経営管理セミナー」を開催しています。
- ◆お申込みは、ご希望のセミナーにチェックを入れ事務局(info@tms-c.jp)まで送付下さい。

回	セミナー名	講師	開催月日		会場	受講申込 チェック
1	職業能力の体系化と人材育成の進め方	大澤 美紀	2025年	4月19日(土)	ハイブリッド方式ZOOM若しくは 愛知工業大学 自由ヶ丘キャンパス	☐
2	脅威情報とセキュリティ対策	藤井 春雄		5月17日(土)		☐
3	職業能力の整理とノウハウの継承	杉本和夫		6月28日(土)		☐
4	ビジネス現場における交渉力	梅村 彰		7月19日(土)		☐
5	GX(グリーントランスフォーメーションの推進)	水間 郁夫		8月23日(土)		☐
6	テレワークに対応したセキュリティ対策	高橋 成		9月20日(土)		☐
7	経験に基づく営業活動の見える化と継承	宇佐見 信一		10月18日(土)		☐
8	ピボットテーブルを活用したデータ分析	深谷 定弘		11月15日(土)		☐
9	インターネットマーケティングの活用	小西 英一		12月20日(土)		☐
10	表計算ソフトのマクロによる定型業務の自動化	江口 真	2026年	1月17日(土)		☐
11	製造分野におけるDX推進	美濃浦比佐雄		2月21日(土)		☐
12	品質管理に役立つグラフ活用	古井 武		3月21日(土)		☐

- 受講料 ①1セミナー 3,000 円(テキスト代含む)
- ②全12セミナーセット 10,000 円(テキスト代含む) …一括申込割引は2025年4月15日までに申込みの方対象とさせていただきます
- ③法人会員:全12回[1回ごと3名まで出席可]※参加者は入れ替わり可
30,000 円(テキスト代含む)

- 振込先 三菱UFJ銀行 今池支店 普通 口座番号 0305397
(一社)東海経営支援センター
(シャ)トウカイエイシエンセンター
※振込手数料は各自ご負担願います

- 会 場 愛知工業大学 自由ヶ丘キャンパス
(名古屋市千種区自由ヶ丘2丁目49-2)
地下鉄名城線「自由ヶ丘駅」下車、南へすぐ
「自由ヶ丘2」交差点前

※ zoom による ONLINE 講座を併用します。



経営管理セミナー

事務局 一般社団法人東海経営支援センター [TMS]

〒464-0075 名古屋市千種区内山3-11-17 みのかめビル3階C号室

TEL:052-753-4100 FAX:052-744-0698 <https://tms-c.jp> E-mail:info@tms-c.jp