

## TMS [東海経営支援センター]の強み・実績

### ＜改善に強いメンバー在籍＞

#### 1. 主な改善活動

(1) トヨタ生産方式(TPS)による生産性向上

(2) IE手法活用による競争力の向上

P(生産性向上)、Q(品質向上)、C(コスト低減)、D(製造リードタイム短縮)改善による効率化

(3) あらゆる改善の考え方と手法を用いた企業体質強化

VA・VE(価値工学)、TQM(全社的品質管理)、TPM(設備保全)、5Sなど、企業に応じた方針管理・目標管理活動の推進

#### 2. 改善指導実績

会社概要	主な改善への取組みと成果の概要
<b>[T社]</b> 愛知県 ・輸送用機械メーカー ・売上 10 億円 (35 名)	(1) 信金様からの再生案件で、4 年間に渡り改善支援 (2) 品質改善、コスト改善を主に目標管理を徹底 (3) 売上 10 億円/年に対し借入 8 億円であったものが、4 年間の指導で借入約 1 億円にまで改善した。 自己資本比率は△30%→+10%、年間ボーナスは 4 ヶ月→9 ヶ月へ。
<b>[S社]</b> 愛知県 ・建設会社 ・売上 48 億円 (45 名)	(1) 13 年前信金様からの再生案件で改善支援（現在も方針管理・経営計画支援継続）。 (2) 毎年の方針管理（改善目標を明確にし）を徹底。 <会社内で全員のグループ別活動を推進> ・品質管理の向上（ISO9001、14001 の認証取得と定着化） ・事務所、現場を含めた環境改善（5S）の推進、他 (3) 13 年前、自己資本比率大幅マイナスから、現在はプラス 30%超へ、利益年間約 3 億円、ボーナス年間 9 ヶ月。
<b>[A社]</b> 愛知県 ・自動車部品加工 ・売上 77 億円 (480 名)	(1) 他社経営者様紹介により約 4 年間支援。 (2) 26 年前、売上 10 億円、従業員 47 名であったものが、現在は売上 77 億円、従業員 480 名。 (3) 支援は方針管理とともに、5S→ISO 認証取得支援→TPM 支援を実施。 (4) 会社は改善活発化を推進し、海外各社の見学先として評判が高い。 （特に当社が午前中 TPS の講演を行い、午後 A 社工場見学。A 社の見学料収入は年間約 3,000 万円）
<b>[D社]</b> 埼玉県 ・各種精密部品加工 ・売上 53 億円 (240 名)	(1) 10 年前従業員約 240 名で、現在も変わらず。 (2) 2008 年リーマンショック後、大幅に売上・利益が落ち込み、約 5 年間は利益が出ず改善に取り組む必要があった。2012 年頃から改善支援に着手し、5 年間支援。 (3) 製造期間短縮（3 ヶ月→1 週間）を実現し、特に段取り時間（91 分→17 分）短縮は効果大。 (4) 現在は年間利益 2~3 億円で、自己資本比率 67%の優良会社。

一般社団法人 東海経営支援センター[TMS]

■TMS の強み・実績はホームページよりご覧いただけます。 <https://tms-c.jp>



## TMS [東海経営支援センター]の強み・実績

### ＜経営改善支援に強いメンバー在籍＞

#### 1. 主な経営改善支援

大企業の管理職、中上場を目指した小企業での役付取締役として培った経営管理の経験・蓄積に、中小企業診断士・AFPのスキルを活かして、中小企業の経営改善の支援を行っています。

##### (1) 財務・事業デューデリ・経営改善計画の作成と実行フォロー

奈良県中小企業再生支援協議会、奈良県・三重県の信用保証協会サポート事業、405 事業、早期経営改善計画の作成による支援。

##### (2) 社長の経営相談

- ・管理会計の手法を用いた収益性分析、経営改善の焦点の抽出
- ・営業、人事、生産現場の生産性向上

##### (3) 事業を承継した新経営層の経営能力習得

成功企業の社長と協力して顧客企業の新経営層を育成

- ・会社組織づくり
- ・経営管理手法
- ・現場の問題解決手法

##### (4) 取締役として経営参加

岐阜県高山市の酒蔵、三重県伊勢市のドローン事業の企業の実務取締役として参画。

#### 2. 経営改善支援実績(例)

会社概要	主な改善への取り組みと成果の概要
[S 社]三重県 ・金型製作会社 ・29 名 ・3 億円	(1) 金融機関からのご紹介で 405 事業による経営改善計画書を作成 (2) 収益性改善をテーマに、外注費低減に焦点をあてて経営を改善 (3) 受注減少への対策として、顧客開拓の方法を案内。 ---有望な新規顧客を開拓できた。 ＊同社が不良率低減、設備稼働率向上、納期遵守、個別受注の収益性管理の取り組みを熱心に実行したため、厳しい環境下において、売上高は目標を下回るものの、目標以上の収益性を達成。
(M 社)三重県 ・食品製造会社 ・80 名	(1) 事業承継した新経営層の経営能力習得支援 (2) 原材料調達コスト上昇への対策としての商品値上げプロジェクト(営業・工場)の運営支援 (3) 営業部門の「個人」営業から「組織的」営業への転換の支援 (4) 工場の現場の問題点の抽出から改善実行支援 (5) 全体を通してPDC Aの進め方を実地で指導 ＊収益管理を含めた指導を継続中。業績は良好。

一般社団法人 東海経営支援センター[TMS]

■TMS の強み・実績はホームページよりご覧いただけます。 <https://tms-c.jp>



## TMS [東海経営支援センター]の強み・実績

### ＜経営改善支援に強いメンバー在籍（農業）＞

#### 1. 主な経営改善支援

農業生産、農産物流通の豊富な経験を持つメンバーの知識・情報・経験を共有化して、大規模化を進める先進的な農業経営を支援しています。

##### (1) 「農業経営塾」における先進的な農業経営者支援

愛知県立農業大学校が実施する農業経営塾への講師派遣、経営計画作成支援を行っています。農業経営塾は、大規模経営者を中心に毎年約 20 人が集まり、管理会計、法人化・事業承継、マーケティング、生産性向上、人的資源管理など農業経営の要所を学ぶとともに、5年後のあるべき姿を設定し実現するための経営計画の作成を個別に支援しています。

##### (2) 個別経営相談

優秀な農業経営者の多くは、農業生産に関する素晴らしい技術をお持ちですが、腕に覚えのある方ほど、経営管理、マーケティングなどの分野については、必ずしも得意としていない傾向が見られます。私たちは中小企業診断士として経営面からの相談支援を行うことにより、化学反応が起こり農業経営の発展につながる事例が多数あります。

#### 2. 経営改善支援実績（例）

概要	主な改善への取組みと成果の概要
<b>[農業経営塾]</b> R2 年度以降、受講者計 66 名	(1) 愛知県を中心に活躍し、農業に強い中小企業診断士、税理士、社会保険労務士、模範的な農業経営者などを派遣。経営の基本を体系的に学習。 (2) また、受講者個々の経営の現状分析に基づいて、経営計画（5年後のあるべき姿と実現具体策）の策定を支援。 (3) R5 年度受講生の 5 年後の経営計画（現状対比）は、売上高 122%、利益 254%である。
<b>[M社] 愛知県</b> ・綿糸製造	(1) 綿糸をネットに加工する技術を自社開発し、特許を取得。この技術を応用して、酪農の牧草保管用資材を開発していたが、販路がなく困っていた。 (2) 農業用資材展での PR により、北海道の大手販売代理店を獲得するとともに、東海・信越での販路も開拓中。
<b>[T社] 愛知県</b> ・切花生産、加工、卸 ・売上 1.2 億円	(1) 祖業は海外からの品種を導入する切花生産 (2) 地元の大型産直店舗、大規模ホームセンターなどに花束を販売。 (3) 新規販売先として食品スーパーを設定し、営業を開始。 (4) 相場変動に対応した損益管理手法への取り組みを開始。
<b>[K経営体] 愛知県</b> ・酪農、和子牛繁殖 ・6 次産業化（乳製品の加工、販売）	(1) 本業である酪農の強みを活かし、和子牛の生産、乳製品の加工・販売に事業を拡大していた。 (2) 世界的な穀物高と円安により、全国の酪農家が経営不振に。 (3) 当経営体も資金繰りに追い込まれる中、資金繰り支援、6 次化事業の縮小など事業の再編により安定軌道に復活。

一般社団法人 東海経営支援センター[TMS]

■TMS の強み・実績はホームページよりご覧いただけます。 <https://tms-c.jp>

